

Lo que está por venir

Querer establecer una planificación urbana en una ciudad no es sólo poner de acuerdo a sus principales agentes económicos, sociales y vecinales para emprenderlo. Tan importante es el acuerdo inicial y el liderazgo político como contar con un buen diagnóstico de la ciudad que revele sus debilidades y fortalezas en el ámbito interno y las oportunidades y amenazas en el ámbito externo.

¿Por qué es importante un diagnóstico? Un diagnóstico nos permite hacer una “fotografía” de la ciudad que va a permitir elegir aquellos proyectos que van a paliar o compensar las debilidades detectadas o potenciar nuestras fortalezas. Imaginemos que entre nuestras debilidades se detecta que las playas son percibidas por los turistas como una infraestructura de la oferta turística mejorable por el estado de la arena o la calidad del agua. Está claro que si una de nuestra estrategias pudiera ser pasar por ser ciudad de excelencia turística uno de los proyecto motores incluidos en el plan estratégico sería precisamente el de afianzar sus playas y que sean percibidas de forma positiva por sus turistas.

Al hacer el diagnóstico de población podemos detectar que en la proyección sobre la misma hay un claro envejecimiento de la población sumado a todos aquellos residentes europeos que quieren disfrutar su jubilación en Marbella y también como una tendencia mundial. Igualmente requiere el hecho de proyectar nuestra ciudad para un plazo de 10 o 15 años tengamos presente en nuestros proyectos de cambio que una parte de nuestra población va a ser mayor de 65 años y que deberán existir infraestructuras y equipamientos acondicionados a una parte importante de la ciudadanía y residentes. Es sólo un ejemplo de una variable a tener en cuenta aunque sea de mucho peso como es la población que a la vez condiciona a otras variables.



Lo comentado antes es con respecto al ámbito interno y detectar posibles debilidades y fortalezas. En el **ámbito externo** mirar al entorno y conocer las tendencias globales es de suma importancia para anticiparse ante determinados cambios que terminan llegando a nuestra ciudad y a nuestra propia vida. Tenerlos en cuenta es tan fundamental como disponer de harina para hacer pan. Es uno de los ingredientes básicos si lo que queremos que resulte del consenso ciudadano sea planificado de acuerdo a los cambios que terminarán influyendo en la sociedad donde vivimos.

Al estudio de los acontecimientos ambientales, tecnológicos, sociales y geopolíticos se le denomina

estudios de prospectivas y en muchos planes estratégicos se incluyen algunos *Ad hoc* elaborados por consultoras especializadas para este tipo de proyectos.

La prospectiva nos anticipa el futuro observando las tendencias emergentes a largo plazo de la ciencia, la economía y la sociedad que terminarán por transformar la ciudad. De esta manera las tendencias se pueden clasificar por familias como puede ser: socio-demográficas, socio-culturales, macroeconómicas, empresariales, tecnológicas, ambientales, urbanísticas y político-administrativas. También puede ocurrir que cada tendencia sea valorada por dos niveles como nivel de impacto y grado de incertidumbre.

El **nivel de impacto** mide la incidencia de las tendencias de cambio sobre el tejido social, económico y físico de la ciudad o el territorio. De esta manera tenemos diferentes impactos:

- **Impacto alto.** Corresponde a cambios estructurales, que afectan de forma significativa a los tres tejidos de la ciudad. Imaginemos por ejemplo la irrupción de una energía alternativa.
- **Impacto medio.** Aplica a cambios con cierta permanencia en el tiempo, que afectan a uno o dos tejidos de la ciudad. *Ejemplos:* Modelos sociolaborales; innovaciones tecnológicas sectoriales; aparición de nuevos estilos de vida.
- **Impacto bajo.** Se refiere a cambios de carácter coyuntural y con débil incidencia en la ciudad. *Ejemplo:* Cambio estacional en los gustos del mercado de consumo local.

El **grado de incertidumbre** valora la probabilidad de ocurrencia de las tendencias de cambio según tres rangos:

- **Incetidumbre alta.** Ocurre cuando se producen cambios difícilmente predecibles. Ejemplos: Aparición de innovaciones tecnológicas rupturistas; cambios radicales en los comportamientos sociales; transformación profunda de los sistemas productivos.
- **Incetidumbre media.** Corresponde a cambios que se pueden predecir en gran parte. Ejemplo: Ritmo de expansión de la economía digital en los diferentes sectores económicos.
- **Incetidumbre baja.** Se refiere a cambios perfectamente predecibles. Ejemplos: Aplicación comercial de innovaciones tecnológicas maduras; envejecimiento de la población.

Para entenderlo mejor podemos hablar de un caso real como sería unas tendencias socio-demográficas: **el aumento de la expectativa de vida, el envejecimiento de la población o el aumento del flujo migratorio de personas jubiladas** son hechos que tiene un nivel de impacto alto y un grado de incertidumbre bajo y pueden tener las siguientes implicaciones:

- Aumento de la tasa de dependencia.
- Importancia de los mayores como un segmento de consumo muy activo.
- Cambios en la demanda de bienes y servicios, propiciados por los mayores.
- Desarrollo de nuevos productos financieros para garantizar un largo retiro.
- Mayor demanda de servicios para atender a octogenarios y nonagenarios.
- Presión sobre el sistema público de salud y pensiones.
- Adaptación de infraestructuras y edificaciones a las necesidades de los mayores.
- Aparición de nuevos yacimientos de empleo relacionados con los mayores
- Incremento del número de mayores discapacitados
- Adaptación de infraestructuras y edificaciones a las necesidades de los mayores.
- Construcción de nuevos complejos residenciales orientados a la tercera edad.

Otra tendencia, en este caso sociocultural, podría ser una **mayor y más real concienciación ambiental** de manera que crezca la preocupación social sobre la preservación de los recursos naturales, lo cual dará lugar a una mayor cultura ecológica que persiga un equilibrio más armónico entre desarrollo económico y entorno natural. Se exigirá un mayor control de los impactos de las actividades productivas y de las infraestructuras sobre el medio natural. Se abandonarán las pautas de consumo actuales. Con un nivel de impacto alto y un grado de incertidumbre alto puede traer como consecuencias:

- Mayor presión sobre los agentes económicos y los organismos públicos.
- Exigencia de productos y servicios respetuosos con el medio ambiente.
- Sensibilización del sector educativo sobre el desarrollo sostenible.
- Implantación de políticas y medidas de corrección y prevención ambientales.
- Preservación del patrimonio natural y cultural.
- Implicación ciudadana efectiva ante los problemas ambientales.

Estos que he puesto son ejemplos reales de un estudio de prospección que hizo la Universidad Politécnica de Madrid para el Ayuntamiento de Burgos tras 7 años implantado su plan estratégico y la necesidad tras la irrupción de la crisis, de abrir un periodo de reflexión colectivo para analizar los nuevos retos sociales, económicos y ambientales a los que se enfrentaba el plan estratégico. Si uno revisa algunas de esas tendencias, en pleno inicio de la crisis, verá que algunas se han cumplido y otras no, pero estaban en el abanico de posibilidades que podían ser una realidad y sobre los que la consultora analizó sus implicaciones concretas en el municipio de Burgos.

Los estudios de tendencias globales o prospecciones son una herramienta que se están convirtiendo en habituales para aquellas organizaciones públicas y privadas que pretenden mejorar la capacidad de decisión sobre proyectos de futuro. A los planificadores urbanos les sirve para conocer cómo les va a afectar dichas tendencias en su territorio como escenarios de futuro posibles y que se concretará en ejes y proyectos estratégicos más efectivos.

Hay un estudio que es muy valorado, no sólo por los urbanistas y planificadores urbanos sino por muchos gobiernos del mundo porque es una referencia que se presenta muy útil, se llama el informe **“Global Trends 2030. Alternative Worlds”** “Tendencias mundiales: nuevos mundos posibles” 2030” o lo podríamos traducir como **el mundo en 2030**.

Este informe está elaborado por el Consejo de Inteligencia Nacional, la oficina de análisis y de anticipación geopolítica y económica de la Agencia Central de Inteligencia, más conocida como CIA. Con una periodicidad de 4 años, que coincide con el nuevo mandato presidencial en Estados Unidos, representa para ellos una herramienta de geopolítica para defender los intereses de los Estados Unidos en el mundo.

El presidente Barack Obama se encontró este documento confidencial sobre la mesa de su despacho el 21 de enero de 2013 al iniciar su segundo mandato.

¿Cuáles son las conclusiones más importantes de este documento?

Como he dicho con anterioridad es un documento creado por los Estados Unidos como una herramienta de geopolítica. Muchas conclusiones van en este sentido. Una de las principales conclusiones es el declive de occidente. Por primera vez desde el siglo XV, los países occidentales perderán la hegemonía frente a las nuevas potencias emergentes. Empieza el declive de un ciclo de dominación del mundo por parte de occidente. Aunque Estados Unidos seguirá siendo una de las principales potencia, perderá su hegemonía económica a favor de China.

La transformación geopolítica del mundo es la un **mundo multipolar** en las que los nuevos países (Chin, la India, Brasil, Rusia, Sudáfrica) aspiran a construir centros continentales de influencia y disputarle la supremacía internacional a Washington y a sus aliados históricos (Japón, Alemania, Reino Unido, Francia).

Una cifra económica evidencia esta pérdida de hegemonía. El peso de los países occidentales va a pasar del 56%, a un 25% en 2030. En menos de 20 años occidente pierde más de la mitad de su importancia económica.

Según este informe, en Europa la crisis durará al menos un decenio, es decir hasta 2023 y no es seguro que Europa logre mantener su cohesión. Sobre geopolítica hay muchas más temas interesantes pero también hay otros que merece la pena destacar.

Las estructuras de poder se difuminarán gracias al acceso universal a la Red y el uso de nuevas herramientas digitales. La aparición de tensiones entre los ciudadanos y algunos gobiernos.

Mayores cuotas de libertad y desafíos por parte de la ciudadanía gracias al acceso universal a la Red y las nuevas tecnologías. También los gobiernos tendrán una capacidad sin precedentes para vigilar a los ciudadanos con las mismas herramientas.

Los recursos que más rápido se están agotando son el agua dulce. En 2030, el 60% de la población mundial tendrá problemas de abastecimiento de agua, dando lugar a conflictos hídricos. En el mundo el 60% de las personas vivirá, por primera vez en la historia de la humanidad, en las ciudades. Una consecuencia será la reducción acelerada de la pobreza, las clases medias serán dominantes y se triplicarán, pasando de los 1.000 millones a los 3.000 millones de personas y que, entre otras consecuencias, traerá un cambio general en los hábitos culinarios y, en particular, un aumento del consumo de carne a escala planetaria. Lo cual agravará la crisis medioambiental porque se multiplicará la cría de ganado, de cerdos y de aves con un exceso de consumo de agua para producir piensos, de pastos, de fertilizantes y de energía. Con sus consecuencias negativas en términos de efecto invernadero y calentamiento global.

En 2030 seremos 8.400 millones de habitantes pero el aumento demográfico cesará en todos los continentes menos en África, con el consiguiente envejecimiento de la población mundial.

En cambio, el vínculo entre el ser humano y las tecnologías protésicas acelerará la puesta a punto de nuevas generaciones de robots y la aparición de “superhombres” capaces de proezas físicas e intelectuales inéditas.

Esas son algunas de las muchas conclusiones al que llega este informe y algún otro que también adjunto los enlaces para el que quiera descargarlo, eso sí en inglés. El futuro es poco predecible pero no por ello debemos dejar de imaginarlo en términos de prospectiva. Una herramienta de conocimiento que nos permitirá ser proactivos y adelantarnos ante diferentes escenarios posibles, de las cuales sólo uno se producirá.

Lo que es más sorprendente aún que el futuro es mirar hacia otro lado mientras este futuro llega inexorablemente.

Javier Lima Molina

Socio fundador y Presidente de la Asociación Marbella Activa

Bibliografía para saber más sobre los estudios de prospectiva.

- Documento del Consejo nacional de Inteligencia de USA . Global Trends 2030: alternative worlds ([página oficial para descargarlo](#)).
- Documento del Instituto para Estudios de Seguridad de la Unión Europea. Citizens in an Interconnected and Polycentric World. Global Trends 2030 ([página oficial para descargarlo](#)).

